



moroni
administração judicial

Relatório Mensal de Atividades

Endeavor Soluções Ambientais Ltda.

Processo nº 1001862-14.2025.8.26.0260

2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

Comarca de São Paulo/SP

Novembro de 2025

Sumário

I. Breve Histórico e Causas da Crise.....	3
II. Cronograma Processual.....	4
III. Análise Societária e Organizacional.....	5
IV. Operação.....	7
V. Funcionários.....	8
VI. Demonstrativos Contábeis.....	9
VI.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	9
VI.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	11
VI.c. Demonstração do Resultado.....	13
VI.d. Fluxo de Caixa Indireto	15
VII. Passivo Concursal.....	17
VIII. Diligência <i>in loco</i>	18
IX. Pendências.....	19

I. Breve Histórico e Razões da Crise

Conforme informado pela Recuperanda, a operação da Endeavor começou, de fato, em 2018, quando adquiriu os direitos de utilização da marca sueca Nordic Water Products, através de um contrato de licenciamento tecnológico e de marca.

A Recuperanda, uma empresa de bens de capital sob encomenda, que oferece soluções tecnológicas especializadas para o tratamento de águas e efluentes, recuperação e aproveitamento de biomassa, cogeração de gás e energia elétrica e usinas fotovoltaicas, teve uma aceitação muito boa no mercado brasileiro e, rapidamente viu sua operação crescer.

Com a pandemia da Covid-19, o crescimento que vinha experimentando, paralisou, mas mesmo com as dificuldades enfrentadas por todos naquele momento, conseguiu seguir com as operações e com os contratos vigentes.

Em 2022, quando o mercado voltou pujante, muitos novos contratos foram celebrados e, nesse momento, viu-se a necessidade de reestruturar a empresa. Foram contratados novos funcionários, chegando a cerca de 63 em 2023.

Nesse intervalo, a Nordic foi comprada pelo Grupo Suíço Sulzer Pumps que, em um primeiro momento, mostrou-se inclinada a manter a relação com a Recuperanda no formato que já vinha funcionando anteriormente.

Em 2024, após grandes investimentos realizados nos anos anteriores com a contratação de equipes cada vez mais caras e experientes, houve uma paralização no mercado que culminou com a não realização das vendas que estavam em perspectiva. Assim, o alto custo da nova estrutura e a falta de venda de novos projetos consumiu todo o caixa da empresa.

Somado a isso, no mesmo ano, a Sulzer mudou suas diretrizes de negócios e, conseqüentemente, não mais autorizou que outras empresas, além dela própria, representassem a Nordic pelo mundo, o que culminou na rescisão do contrato que há anos vigia e embasava os negócios da Recuperanda.

Com tal rescisão, quase todos os contratos vigentes foram perdidos pela Endeavor e, assim, houve a necessidade de readequar sua estrutura àquela nova fase. Em outubro de 2024, quase 50 funcionários foram demitidos e parte das instalações devolvidas.

Passados alguns meses, com algumas promissoras oportunidades de novos negócios, mas sem nenhuma nova venda formalizada, a Recuperanda, sem encontrar outra alternativa, viu a necessidade de recorrer à recuperação judicial para conseguir o fôlego imprescindível até que sua reorganização seja concluída.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

01/07/2025	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
30/07/2025	Determinação da Constatação Prévia	Art. 51-A
19/09/2025	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
22/09/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
14/10/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
29/10/2025	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
24/11/2025	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
	Publicação do Edital – Aviso PRJ e Convocação AGC	Art. 36
	Assembleia Geral de Credores	Art. 37
	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61

 **Eventos ocorridos**

 **Eventos a ocorrer**

III. Análise Societária e Organizacional

Dados Cadastrais:

ENDEAVOR SOLUCOES AMBIENTAIS LTDA.

CNPJ: 17.514.634/0001-65

Rua Domingos Rodrigues, 341,

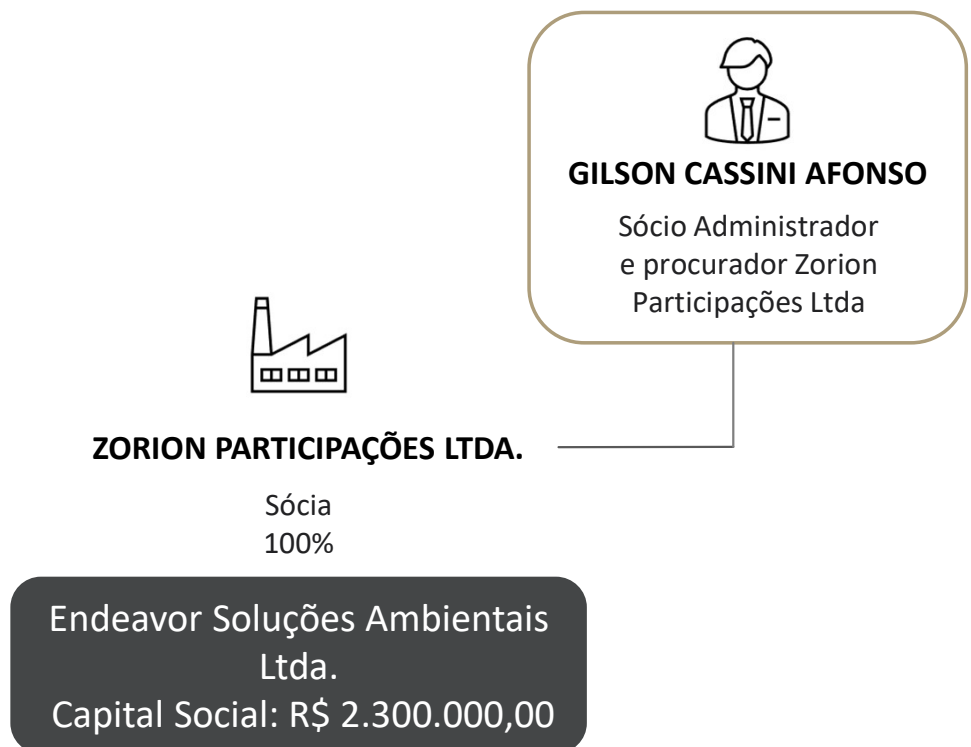
Conjunto 54

São Paulo/SP

CEP: 05075-000

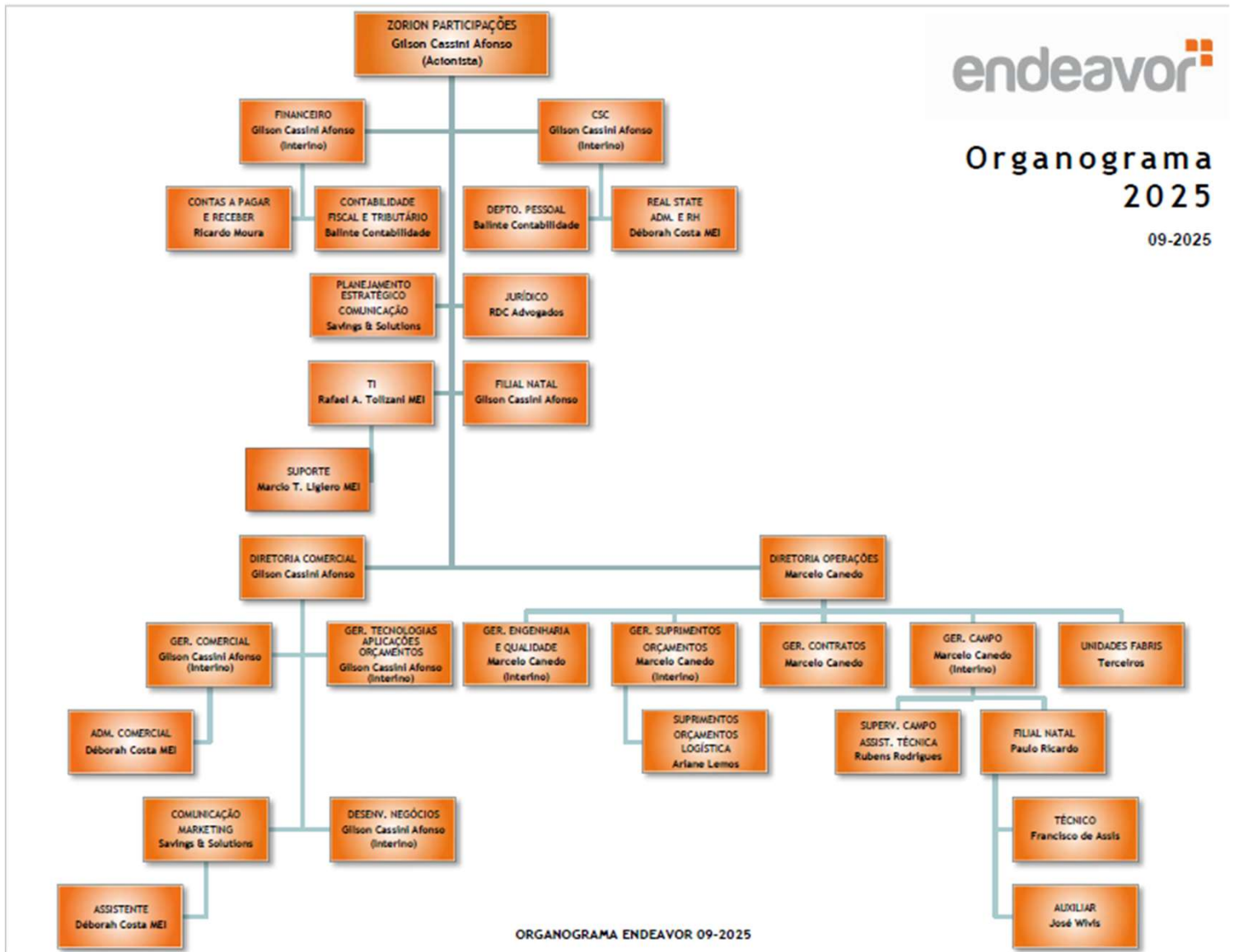
A Recuperanda possui como atividade principal a fabricação de máquinas e equipamentos para saneamento básico e ambiental, peças e acessórios, manutenção e reparação de máquinas e equipamentos para uso geral e serviços de engenharia.

Composição societária:



Conforme ato societário acostado aos autos (fls. 294), a Recuperanda iniciou suas atividades em dezembro de 2012. A última alteração contratual ocorreu em maio de 2025.

III. Análise Societária e Organizacional



IV. Operação

A Recuperanda disponibilizou o relatório gerencial dos contratos nos quais possui perspectiva de recebimento decorrente das prestações de serviço realizadas.

Em setembro de 2025, a empresa manteve os 3 contratos ativos apresentados no relatório anterior, relativo ao período de agosto (RMA apresentado em 31 de outubro de 2025), sendo que um dos contratos se encerrou em julho de 2025, e permanece com saldo a receber.

Os demais contratos possuem expectativa de conclusão em dezembro de 2025 e setembro de 2027, com saldo a receber de R\$ 2,1 milhões e R\$ 1,6 milhão, respectivamente.

Ademais, no mês de setembro também não ocorreu a entrada de novos contratos, conforme informações prestadas pela Recuperanda.

Contrato	Escopo	Valor total	Início	Fim	Última medição	Saldo a receber
MT05206-19 SABESP - BARUERI	Prestação de Serviços de Engenharia para Fornecimento, Instalação e Manutenção do Gradeamento Mecanizado da ETE Barueri da Unidade de Negócios de Tratamento de Esgoto das Metropolitanas MT	9.777.000,00	mai/20	jul/25	out/24	500.000,00
22.02456 CAERN – CAERN ETE BALDO RIO GRANDE DO NORTE	Prestação de Serviços de Engenharia para Fornecimento, instalação e manutenção do gradeamento mecanizado do Sistema Preliminar da ETE Baldo UTES/GMS/DO	8.606.843,92	out/22	set/27	ago/25	1.617.495,55
MT01295-23 – SABESP ETE PIRAPORA DO BOM JESUS	Sistema Compacto de Tratamento Preliminar da ETE Pirapora do Bom Jesus	2.535.000,00	mar/24	dez/25	ago/25	2.154.750,00

V. Funcionários

Em setembro de 2025, a empresa manteve no seu quadro os **14 funcionários ativos**, sendo 10 no regime PJ e 4 no regime CLT. Desses, 8 atuam no setor administrativo e 6 atuam no setor operacional. Em relação ao mês anterior, não houve modificação no quadro de colaboradores.

Nome Colaborador	Função	Forma de Contratação	Setor	Unidade
Ariane Nereide Lemos de Souza	Compradora	PJ	Suprimentos/ Orçamentos/ Logística	Endeavor Ambiental - Matriz
Deborah Milena Costa	Assistente Administrativo Comercial	PJ	Adm e RH/ Adm Comercial	Endeavor Ambiental - Matriz
Francisco de Assis Da Silva Junior	Técnico de Manutenção	CLT	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
José Wivis Cabral de Lima	Ajudante de Campo	CLT	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
Paulo Ricardo de Araujo Silva	Supervisor de Operação de Fluidos	CLT	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
Ricardo Soares de Moura	Assistente Administrativo	CLT	Financeiro	Endeavor Ambiental - Matriz
Rubens Rodrigues da Cruz	Supervisor de Campo	PJ	Campo/ Assist. Téc	Endeavor Ambiental - Matriz
Marcelo Canedo	Diretor de Operações	PJ	Operações	Endeavor Ambiental - Matriz
Ligia Scavone – Savings&Solutions	Planejamento Estratégico e Comunicação Empresarial	PJ	Marketing	Endeavor Ambiental - Matriz
Gilson Cassini Afonso	Diretor Geral	PJ	Acionista	Endeavor Ambiental - Matriz
Marcio Thiago Ligiero	Suporte Técnico de Informática	PJ	TI	Endeavor Ambiental - Matriz
Rafael Antonio Tolizzani	Supervisão Técnico de Informática	PJ	TI	Endeavor Ambiental - Matriz
Cesar Alevatto - Balinte	Contador	PJ	Contabilidade	Endeavor Ambiental - Matriz
Marcelo Jordão - RDC	Advogado	PJ	Jurídico	Endeavor Ambiental - Matriz

VI. Demonstrativos Contábeis

VI.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

R\$	dez/24	jul/25	ago/25	set/25
Disponível	27.835	19.852	20.809	19.436
Clientes	7.239.172	5.947.200	5.895.472	5.833.276
Outros recebíveis	791.762	1.678.141	1.679.141	819.581
Estoque	-	2.550.674	2.550.674	2.550.674
Tributos a Recuperar	506.919	1.119.006	1.112.148	1.106.326
Adiantamentos a Terceiros	359.722	359.722	359.722	1.217.135
Despesas Pagas Antecipadamente	68.926	46.143	46.679	46.526
Total Ativo Circulante	8.994.335	11.720.737	11.664.645	11.592.955
Aplicações Financeiras	-	-	-	-
Partes não Relacionadas	6.867.828	-	-	-
Pedidos de restituição	-	172.324	172.324	-
Tributos a Recuperar	98.513	109.268	109.268	281.592
Investimento	-	-	-	-
Imobilizado	627.518	608.638	596.223	583.808
Intangível	-	-	-	-
Total Ativo Não Circulante	7.593.859	890.230	877.815	865.400
Total Ativo	16.588.194	12.610.968	12.542.460	12.458.354

O ativo da Endeavor totalizava o montante de R\$ 16,6 milhões em dezembro de 2024 e era composto, principalmente, pela conta de clientes e partes não relacionadas que, juntas, representavam cerca de 85,5% do total.

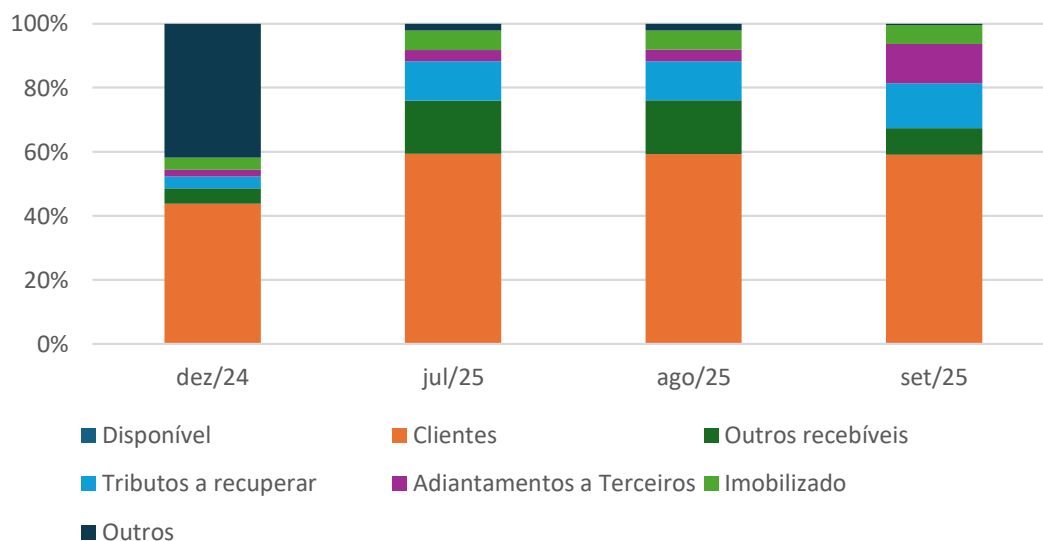
Em setembro de 2025, o ativo da Endeavor totalizava R\$ 12,5 milhões, representando queda de 24,9% em relação ao ano de 2024 e queda de 0,67% em relação ao mês anterior, tendo como principais variações as contas de outros recebíveis (51,19%) e adiantamentos a terceiros (238,35%) **que apresentaram grandes variações devido a reclassificações feitas nas contas.**

Por outro lado, a conta de partes não relacionadas, referente a um lançamento feito em nome da Endeavor Empreendimentos Tecnológicos, apresentou saldo zerado em agosto de 2025. **(Pendentes maiores explicações pela Recuperanda).**

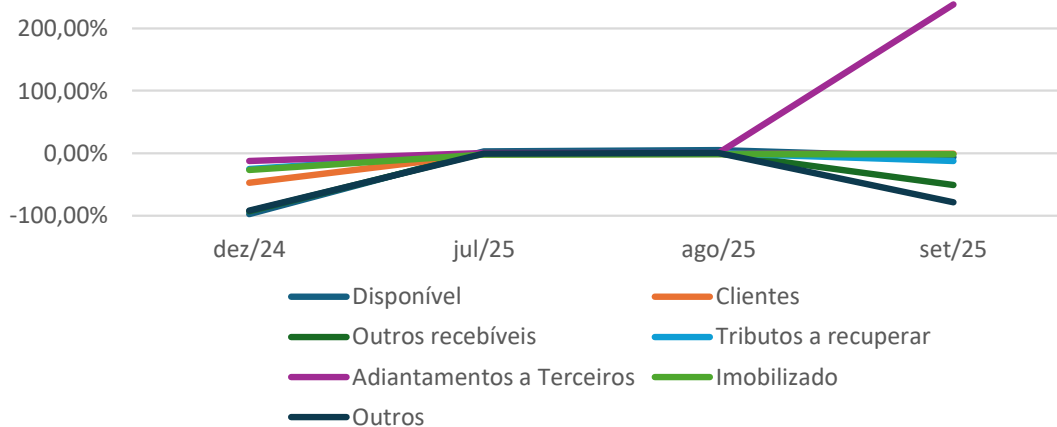
VI. Demonstrativos Contábeis

VI.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Análise Vertical do Ativo



Análise Horizontal do Ativo



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo

R\$	dez/24	jul/25	ago/25	set/25
Empréstimos e Financiamentos	4.212.635	5.251.440	5.251.440	5.314.378
Fornecedores	4.990.432	6.972.328	6.951.778	6.947.823
Obrigações Tributárias	1.404.381	1.813.803	1.814.842	1.815.584
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	6.170.180	6.233.697	6.244.049	231.543
Adiantamento de clientes	-	-	-	5.548.643
Contas a pagar	-	-	-	314.684
Valores a reembolsar	-	-	-	153.288
Receita Diferida	1.804.411	963.451	963.451	963.451
Total Passivo Circulante	18.582.039	21.234.719	21.225.560	21.289.394
Contas correntes diversas	2.832.379	2.485.378	2.554.227	2.544.764
Parcelamento de impostos	-	674.079	674.079	674.079
Adto Futuro Aumento de Capital	-	-	-	4.416.262
Total Passivo Não Circulante	2.832.379	3.159.457	3.228.306	7.635.105
Capital Social	6.716.262	7.416.262	7.416.262	3.000.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-11.542.486	-19.199.470	-19.327.668	-19.466.145
Total Patrimônio Líquido	-4.826.224	-11.783.208	-11.911.406	-16.466.145
Total Passivo + PL	16.588.194	12.610.968	12.542.460	12.458.354

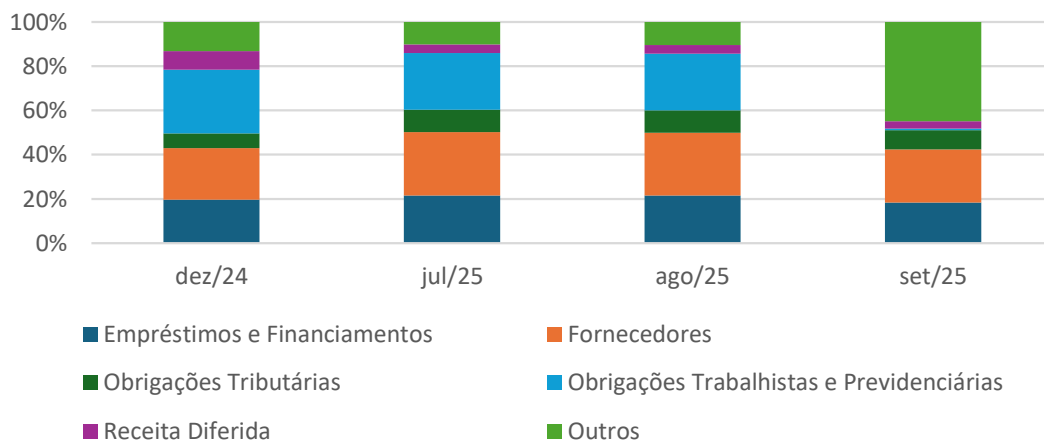
O passivo da Endeavor totalizava o montante de R\$ 21,4 milhões em dezembro de 2024 e era composto, principalmente, pelas contas de “empréstimos e financiamentos” e “fornecedores” que, juntas, representavam 43,0% do total. Em setembro de 2025, houve aumento de 35,1% do total do passivo com a conta de “Adiantamento Futuro Aumento de Capital” tendo apresentado sua maior representatividade. **(Pendente maiores explicações pela Recuperanda)**

Em setembro de 2025, o passivo da Endeavor totalizava R\$ 28,9 milhões, apresentando um aumento de 18% em relação ao mês anterior.

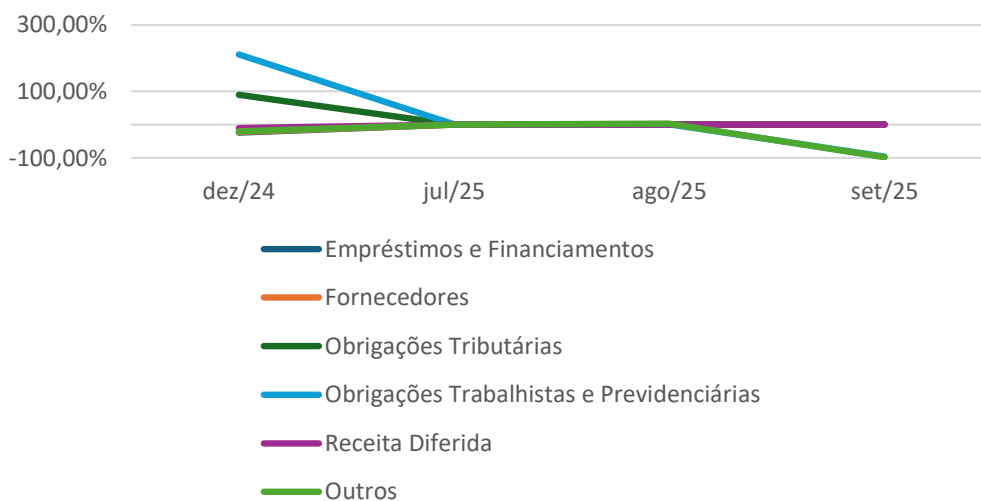
VI. Demonstrativos Contábeis

VI.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.c. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados

R\$	2024	9M25	jul/25	ago/25	set/25
Receita Bruta	12.494.272,10	2.880.602,99	4.900,00	11.210,00	742,01
Deduções	-2.414.244,07	-2.733.300,16	-10.222,26	-10.566,03	-8.968,60
Receita Líquida	10.080.028,03	147.302,83	-5.322,26	643,97	-8.226,59
Custos	-6.796.939,63	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Bruto	3.283.088,40	147.302,83	-5.322,26	643,97	-8.226,59
Despesas Operacionais	-8.360.811,80	-715.108,27	-153.724,25	-126.397,57	-174.510,89
Resultado Operacional	-5.077.723,40	-567.805,44	-159.046,51	-125.753,60	-182.737,48
DESPESAS FINANCEIRAS	-1.367.704,92	-95.441,23	-7.464,59	-2.444,17	-1.433,14
RECEITAS FINANCEIRAS	47.400,76	0,29	0,29	0,00	0,00
Outras Rec/desp	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado antes do IR e CS	-6.398.027,56	-663.246,38	-166.510,81	-128.197,77	-184.170,62
IR e CSSL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro/Prejuízo Líquido	-6.398.027,56	-663.246,38	-166.510,81	-128.197,77	-184.170,62

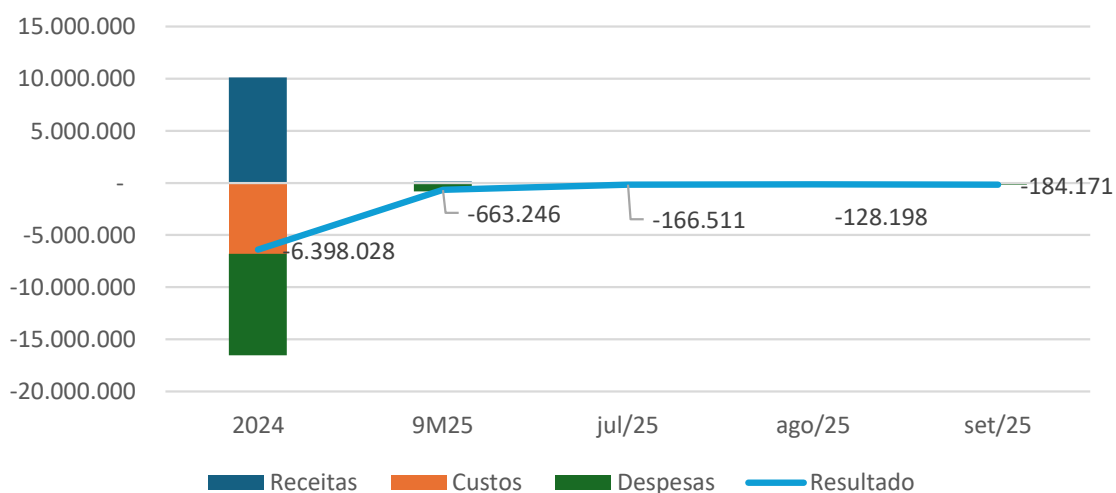
Em 2024, a empresa apresentou Receita Líquida de R\$12,5 milhões e o prejuízo líquido de R\$ 6,4 milhões, evidenciando deterioração da rentabilidade e perda de eficiência operacional.

Nos nove primeiros meses de 2025, a operação encontra-se praticamente paralisada, com Receita Líquida de R\$ 147 mil, sem aferição de custos operacionais e prejuízo acumulado de R\$ 663,2 mil. O cenário revela deterioração progressiva dos resultados, com sucessivos prejuízos, redução do faturamento e comprometimento da sustentabilidade financeira da empresa. A continuidade das operações depende de medidas de reestruturação, seja na gestão de custos, seja no reposicionamento estratégico para equilibrar sua estrutura financeira.

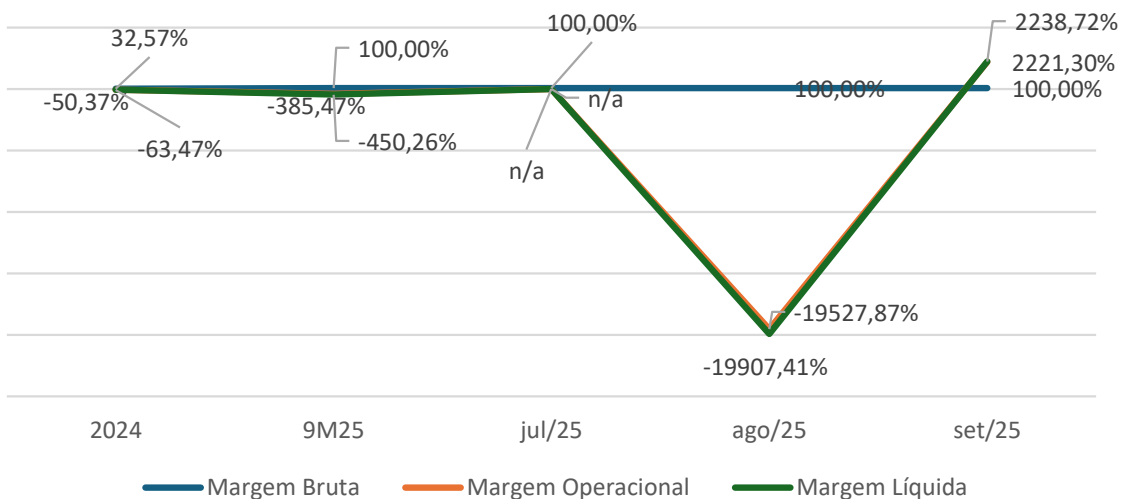
VI. Demonstrativos Contábeis

VI.c. Demonstração do Resultado

Resultados



Análise das Margens do Negócio



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.d. Fluxo de Caixa Indireto

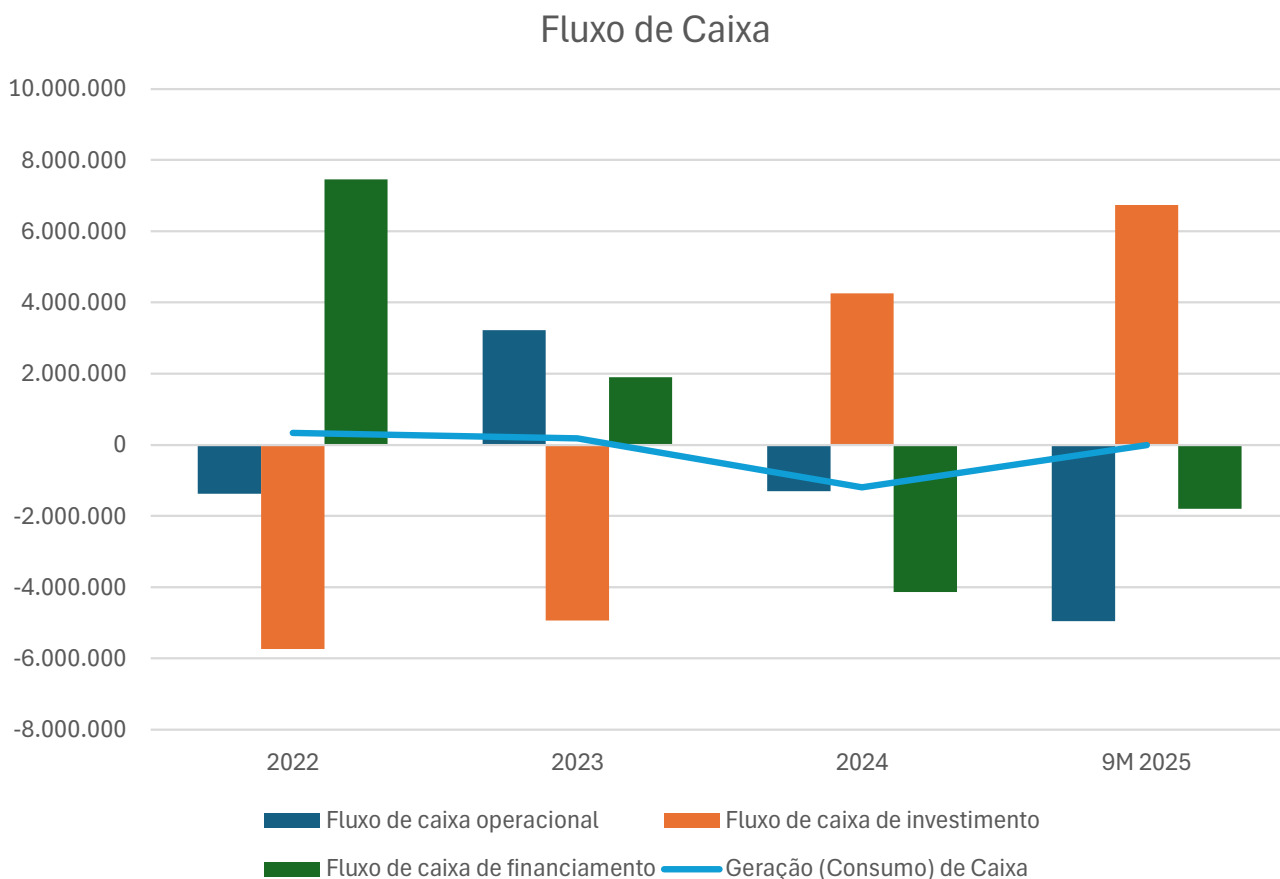
Fluxo de Caixa Indireto

R\$	2022	2023	2024	9M 2025
Atividades operacionais				
Lucro/Prejuízo do exercício	1.211.869	-3.935.249	-6.398.028	-615.711
Ajuste Exercício Anterior				
Depreciações e amortizações				
Resultado ajustado	1.211.869	-3.935.249	-6.398.028	-615.711
(Aumento) diminuição nos ativos operacionais	-6.549.355	14.687.257	7.212.954	-2.617.773
Contas a Receber	-10.391.159	5.810.370	4.025.740	358.978
Adiantamentos	6.154.882	1.415.038	525.744	-180.652
Tributos a recuperar	-808.583	389.982	355.486	-610.162
Outros créditos	-1.379.063	7.326.278	-632.397	0
Estoques	4.568	-267.025	2.926.367	-2.208.337
Contas Correntes Partes Não Relacionadas	-	12.614	-	-
Outros valores a receber LP	-130.000	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	12.014	22.400
Aumento (diminuição) nos passivos operacionais	11.328.707	-7.533.203	-2.118.330	-1.720.118
Empréstimos e Financiamentos	1.577.315	-1.696.597	-1.345.337	-3.314.519
Fornecedores	6.088.391	-1.064.915	-1.404.585	1.957.391
Obrigações Tributárias	20.473	660.865	663.243	411.203
Contas a pagar	3.642.528	214.095	148.054	28.523
Obrigações trabalhistas	-	24.733	34.114	38.244
Receita Diferida	-	-5.671.384	-213.819	840.960
Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais	-1.377.913	3.218.805	-1.303.404	-4.953.602
Atividades de investimentos	-5.734.727	-4.938.208	4.253.393	6.739.214
Investimentos	-750.000	130.000	750.000	-
Outros valores a receber LP	-4.703.933	-2.000.000	7.000.000	0
Contas Correntes Partes Não Relacionadas	-	-2.956.460	-3.739.044	6.695.504
Aquisição de bens do ativo imobilizado e do intangível	-280.794	-111.748	242.437	43.710
Atividades de financiamento	7.451.442	1.900.374	-4.139.202	-1.794.012
Adiantamento de clientes	599.595	469.912	4.005.177	11.210
Adto Futuro Aumento de Capital	5.000.000	-285.951	-7.797.787	2.257.961,98
Conta corrente diversas	1.844.988	1.700.435	-1.387.123	1.870.685
Parcelamento de Impostos	-	-	674.079	674.079,05
Prejuízos Acumulados	-	-	-	-7.307.948
Ajustes de Exercícios Anteriores	6.859	-17.553	366.452	0
Aumento de capital	-	33.531	-	700.000
Aumento Líquido em Caixa e Equivalentes	338.802	180.971	-1.189.213	-8.399
Caixa e Equivalentes no Início do Período	697.273	1.036.075	1.217.046	19.063
Caixa e Equivalentes no Final do Período	1.036.075	1.217.046	27.833	10.664
VARIAÇÃO DE CAIXA NO PERÍODO	338.802	180.971	-1.189.213	-8.399

Nota: O fluxo de caixa apresentado referente ao ano de 2022 apresentou inconsistência de soma de valores relacionados ao "Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais".

VI. Demonstrativos Contábeis

VI.d. Fluxo de Caixa Indireto



Em 2022, a Recuperanda apresentou geração de caixa de R\$ 338,8 mil, motivada, principalmente, pelo fluxo de caixa de financiamento decorrente do adiantamento para futuro aumento de capital.

Já em 2023, apesar do prejuízo líquido obtido no período, a Recuperanda apresentou geração de caixa positiva de R\$ 180,9 mil, motivada, principalmente, pelas atividades operacionais e, novamente, pelas atividades de financiamento, podendo indicar falta de pagamento de obrigações com fornecedores e bancos para preservação de caixa.

Em 2024, houve consumo de caixa no montante de R\$ 1,2 milhão, decorrente do fluxo de financiamento negativo causado pela redução do adiantamento para futuro aumento de capital, o que impactou diretamente na diluição do capital social da empresa.

Nos nove primeiros meses de 2025, houve consumo de caixa no montante de R\$ 8,3 mil, decorrente, principalmente, das atividades operacionais, que totalizaram –R\$ 4,9 milhões no período, as quais foram financiadas pelas atividades de investimento, estando relacionada às operações com partes não relacionadas. Tal movimento indica baixa atividade operacional e necessidade de financiamento por outras fontes para sustentação do fluxo de caixa da empresa.

VII. Passivo Concursal

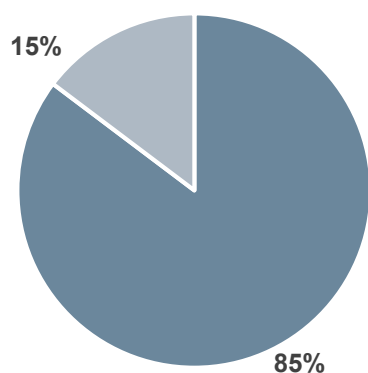
O passivo concursal da Endeavor monta em R\$ 15,6 milhões, com 136 credores distribuídos entre as classes III e IV:

Classe	Nº de credores	Valor (R\$)
I - Trabalhista	-	-
II - Garantia Real	-	-
III - Quirografário	116	15.042.686,70
IV - ME/EPP	20	612.134,20
Total	136	15.654.820,90

Os 12 (doze) principais credores representam 74% do passivo:

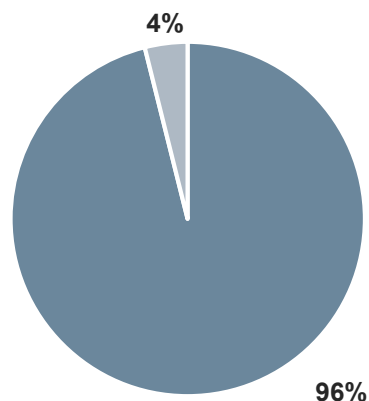
Credor	Classe	Valor (R\$)
BANCO DO BRASIL	III - Quirografário	2.040.929,15
LIGIA SCAVONE	III - Quirografário	1.970.197,11
FUNDO EMPIRICA PREMIER	III - Quirografário	1.934.790,88
MARIANA FERNANDES DA SILVA SOCIEDAD	III - Quirografário	1.900.000,00
USINA METAIS LTDA	III - Quirografário	923.079,50
LUMA ELETROMECANICA LTDA	III - Quirografário	606.631,17
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	III - Quirografário	450.000,00
B.M.G ACO INOXIDAVEL LTDA	III - Quirografário	439.161,65
LINK STEEL	III - Quirografário	405.961,21
ACO INOXIDAVEL ARTEX LTDA	III - Quirografário	321.156,04
AÇOS VITAL COMERCIO DE TUBOS HIDRAUL	III - Quirografário	317.574,18
REALTEC ENGENHARIA LTDA	III - Quirografário	299.451,35
Subtotal		11.608.932,24
Outros		4.045.888,66
Total		15.654.820,90

Passivo por número de Credores



■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

Passivo Crédito (R\$)

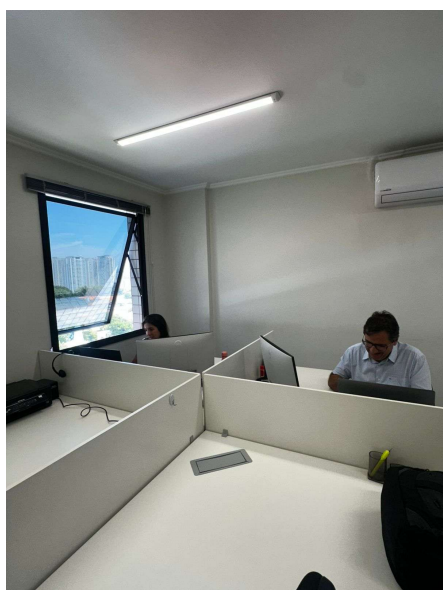
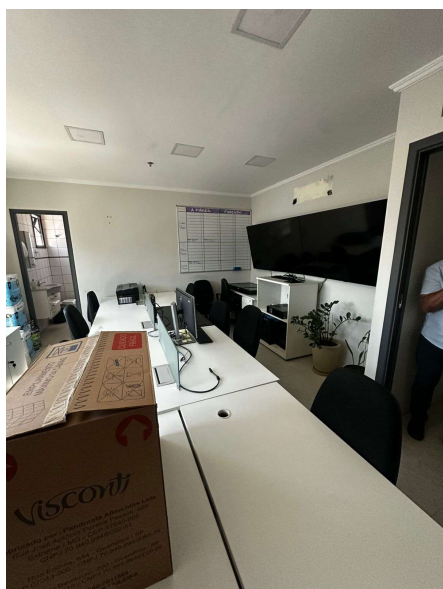


■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

VIII. Diligência *in loco*

Foi realizada nova diligência *in loco* pela Administradora Judicial em 1º de dezembro de 2025 na sede da Recuperanda, localizada na Rua Domingos Rodrigues, nº 341, conjunto 99, Lapa, São Paulo/SP.

Na ocasião, as representantes da AJ Moroni foram recepcionadas pelo Sr. Gilson Cassini Afonso e verificaram a presença de alguns funcionários, além de receberem esclarecimentos sobre o funcionamento da empresa e continuidade dos negócios.



IX. Pendências

Até o fechamento do presente relatório, restaram pendentes:

- Maiores explicações/abertura da rubrica “partes não relacionadas” em 2024;
- Relação integral dos funcionários com as respectivas funções, salários, indenizações e outras parcelas a que têm direito, com o correspondente mês de competência, bem como a discriminação dos valores pendentes de pagamento;
- Fluxo de Caixa Direto referente aos meses de dezembro de 2024 a setembro de 2025;
- Maiores explicações/abertura da rubrica “partes não relacionadas”, mais especificamente referente a um lançamento feito em nome da Endeavor Empreendimentos Tecnológicos, que apresentou saldo zerado em agosto de 2025.
- Maiores explicações/abertura da rubrica “Adiantamento Futuro Aumento de Capital” em setembro de 2025.



AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br